



**DECOSTERE ACCOUNTANCY**

samen resultaat boeken



**AG|S**  
AUTOGROEP SERVAYGE.be



# Welkom

Seminarie  
Autofiscaliteit



# Seminarie Autofiscaliteit

Decostere Accountancy



- Avelgem
- Waregem
- Roeselare
- Izegem
- Drongen
- Ieper



**DECOSTERE ACCOUNTANCY**

samen resultaat boeken

# Seminarie Autofiscaliteit

## Programma

- Evolutie mobiliteit
- Fiscale en sociale vergroening van mobiliteit
- Total Cost of Ownership (TCO)
- Fleet Management – Tips & Tricks
- Laadinfrastructuur
- Q&A

Jean-Baptiste Tobler

Jan Hillewaere

Jan Hillewaere / Jean-Baptiste Tobler

Steve Dupont

Jean-Baptiste Tobler

Na het seminarie nodigen we u graag uit op onze netwerkreceptie

# Seminarie Autofiscaliteit

Autogroep Servayge - AGS



**HYUNDAI**



**MAXUS**

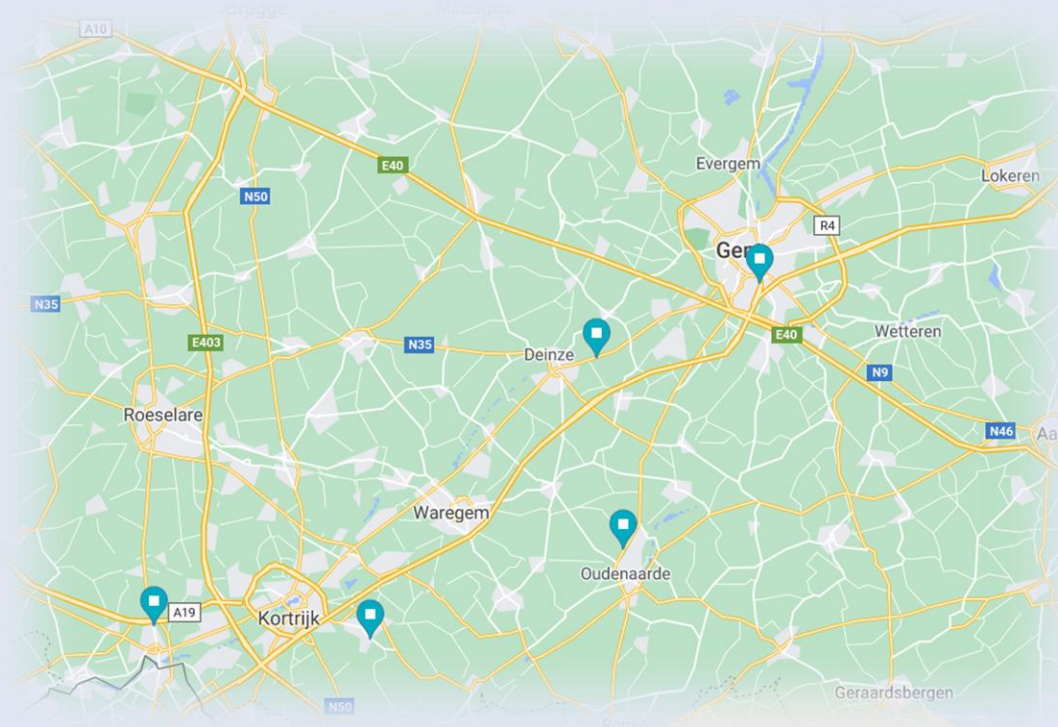


**MAZDA**



**SUZUKI**

- Menen
- Zwevegem
- Oudenaarde
- Deinze
- Gent



*“Uw bedrijf, onze motor.”*

# Mobiliteit

**Jean-Baptiste  
Tobler**

| Autogroep Servayge  
Fleet & Mobility Manager

# Evolutie van mobiliteit



# Evolutie van mobiliteit

## Etymologie

- Mobilitatem
- Mobilitas
- Mobilis

Beweeglijkheid of 'het zich voortbewegen'

**Cruciale rol in de geschiedenis en maatschappelijke evolutie**

# Evolutie van mobiliteit

- Scheepvaart
- Luchtvaart
- Mobiliteit op het land
- Natuur als drijfkracht

Rode draad - Expeditie, handel & oorlogsvoering

# Evolutie van mobiliteit

## Industriële revolutie

- Ontwikkeling in infrastructuur (bruggen, wegen, tunnels, ...)
- Ontwikkeling in vervoersmiddelen
- Automatisatie en massaproductie (Henry Ford)

**Tweede industriële revolutie vormt de basis van het huidige mobiliteitsmodel**

# Evolutie van mobiliteit

Waarom is historische evolutie belangrijk?



**Uitdagingen, maar zeker ook opportuniteiten!**

De Standaard

Meest recent Binnenland Buitenland Opinie Economie Cultuur Sport Corona Meer ▼



KLIMAAT

## Einde van benzine en diesel is nu echt nabij

Met een 'historische stemming' schaarde het Europees Parlement zich achter een wetsvoorstel om de verkoop van nieuwe wagens op fossiele brandstoffen tegen 2035 te verbieden.

Korneel Delbeke

Donderdag 9 juni 2022 om 3.25 uur

# Actuele situatie mobiliteit



# Actuele situatie mobiliteit

## Impact van de wetenschap

- Groeiende bevolking
- Hoogtechnologische middelen
- Studie naar klimatologische ontwikkeling
- Meetbare impact

= Groeiend milieubewustzijn

# Actuele situatie mobiliteit

## Groeiend milieubewustzijn

- Opwarming van de aarde
- Broeikasgassen
- Luchtvervuiling
- Diverse processen (Transport/Mobiliteit)
- Klimaat en milieu

# Actuele situatie mobiliteit

## Groeiend milieubewustzijn

- Decennialange lobby
- Wetenschappelijke discussie – ‘An Inconvenient Truth’ – Al Gore – 2000
- Wetenschappelijk onderbouwde studies
- Prognoses en toekomstmodellen



# Actuele situatie mobiliteit

## Groeiend milieubewustzijn

- Politieke conferenties
- Klimaatconferenties
- Klimaattop Glasgow

Concrete doelstellingen en acties & meetbare impact.

## Ecologische transitie

# Sustainable Mobility



# Sustainable Mobility

## Internationale top-down aanpak

- Geo-continentale context
- Nationale context
- Regionale context

**Eén doel : Reductie van CO<sup>2</sup> en schadelijke stoffen voor het milieu**



# Sustainable Mobility

## Concreet continentaal

- EU interpreteert en verscherpt internationale doelstellingen, en stippelt een beleid voor transitie uit
- Transport en mobiliteit wordt grondig onder de loep genomen (30% Europese CO<sup>2</sup>)

## Concreet Europees

### Emissienormen

- Uitstoot van wagens (CO<sup>2</sup> - NoX - ...)
- Opgelegd aan producenten op straf van boetes
- Plafondnormen

### Parametrage

- Intro WLTP (Worldwide harmonized Light Vehicle Test)
- Optimalisatie meetcyclus

# Sustainable Mobility

## Gevolg Europees beleid

- Producenten passen zich aan inzake regelgeving en normen
- Versnelde transitie naar duurzame modellen (ecologische aandrijflijnen)
- Hybride – Plug-in Hybride – Elektrisch – Waterstof - ...

**Producenten reageren uit eigen belang – Vermijden van boetes door behalen van de targets**



# Sustainable Mobility

## Belgisch beleid

- Federaal beleid
- Regionaal beleid (VL – FR – BR)

Diverse beleidsniveaus – Eigen doelstellingen en maatregelen.

## Modal Shift



# Uitdagingen & Oplossingen



# Uitdagingen & Oplossingen

## Infrastructuur

- Wegennet
  - Pechverhelping
  - Laadinfrastructuur
  - Elektriciteitsnet

## Mindset

## Financieel

# Uitdagingen & Oplossingen

## Praktische oplossingen

- Versnelde overgang naar groene aandrijvingen
  - Via bedrijfswagens
  - Voeding van de occasiemarkt voor particulieren
- Infrastructurele aanpassingen
  - Elektriciteitsnet – Miljarden investeringen (vb. Fluvius)
  - Laadinfrastructuur
- Omscholing van techniekers en infrastructuur (vb. VAB)

# Uitdagingen & Oplossingen

## Praktische oplossingen

- Post-Covid Fleet Management
  - Telewerk
  - Flexibele mobiliteit
- Modal Shift
  - Mobiliteitsbudget
  - Shared services
  - Mobility As A Service

# Uitdagingen & Oplossingen

## Financiële oplossingen

- Fiscaliteit als hefboom
- Zowel voor voertuigen als voor laadinfrastructuur

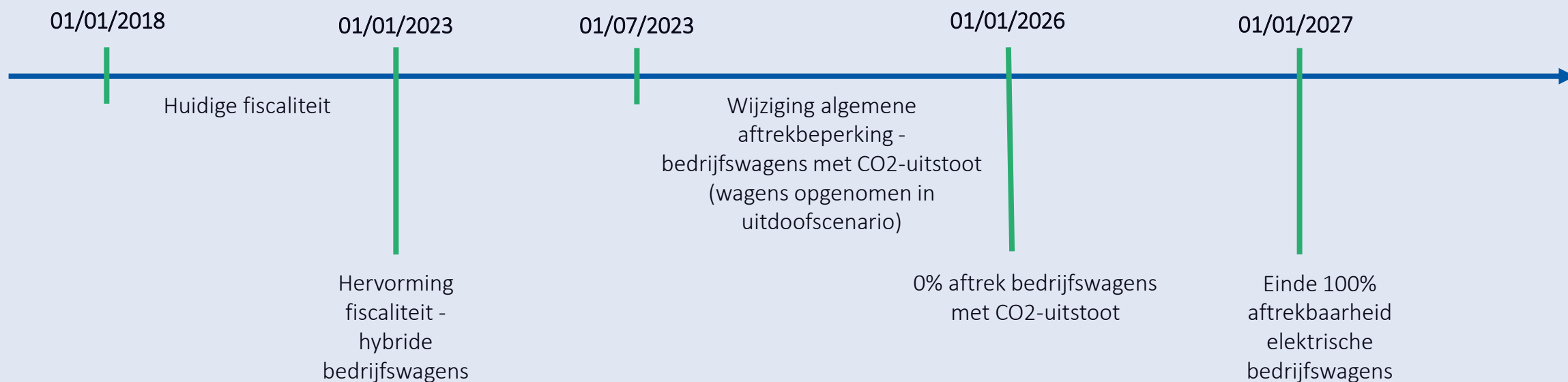
# Fiscale en sociale vergroening van de mobiliteit

**Jan Hillewaere**

| Bestuurder  
Decostere Accountancy

# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit

# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit



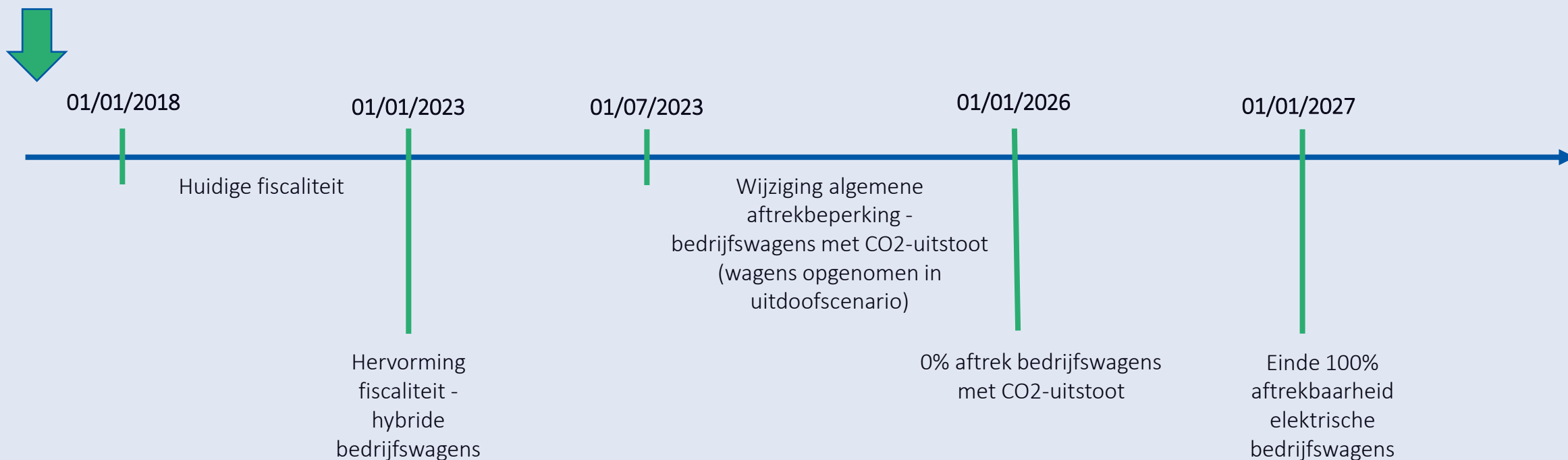
# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit

## Welke datum is van belang?

- Aangezien de datum van aankoop, leasing of huur van essentieel belang is, is het belangrijk te begrijpen wat daarmee bedoeld wordt.
- De datum van aankoop betekent niet noodzakelijkerwijs het tijdstip waarop de belastingplichtige economisch eigenaar wordt van de auto. De besteldatum, die in principe voorafgaat aan de leveringsdatum, moet in aanmerking worden genomen voor de toepassing van de belastingregeling.
- Voor bedrijfsauto's die worden geleased of gehuurd (de eigendom wordt niet overgedragen), moet de datum waarop het lease- of huurcontract wordt gesloten, in aanmerking worden genomen.

# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit

## Aanschaf voor 1/01/2018



# Aanschaf voor 1/01/2018

Aftrekpercentage aan de hand van formule:

$$120\% - (0,5 * \text{CO}_2\text{-uitstoot} * \text{coëfficiënt})$$

Coëfficiënt:

- |                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| ▪ Dieselwagens:                      | 1    |
| ▪ Aardgasmotor, max. 11 fiscale PK : | 0,9  |
| ▪ Alle andere :                      | 0,95 |

CO<sub>2</sub>-uitstoot: keuze uit **NEDC2** of **WLTP** als beide beschikbaar zijn.

# Aanschaf voor 1/01/2018

Aftrekpercentage aan de hand van formule:

$$120\% - (0,5 * \text{CO}_2\text{-uitstoot} * \text{coëfficiënt})$$

Maximumaftrek 100%

Minimumaftrek 50%

CO<sub>2</sub>-uitstoot van 200gr of meer 40%

## Personenbelasting

Minimumaftrek 75 %

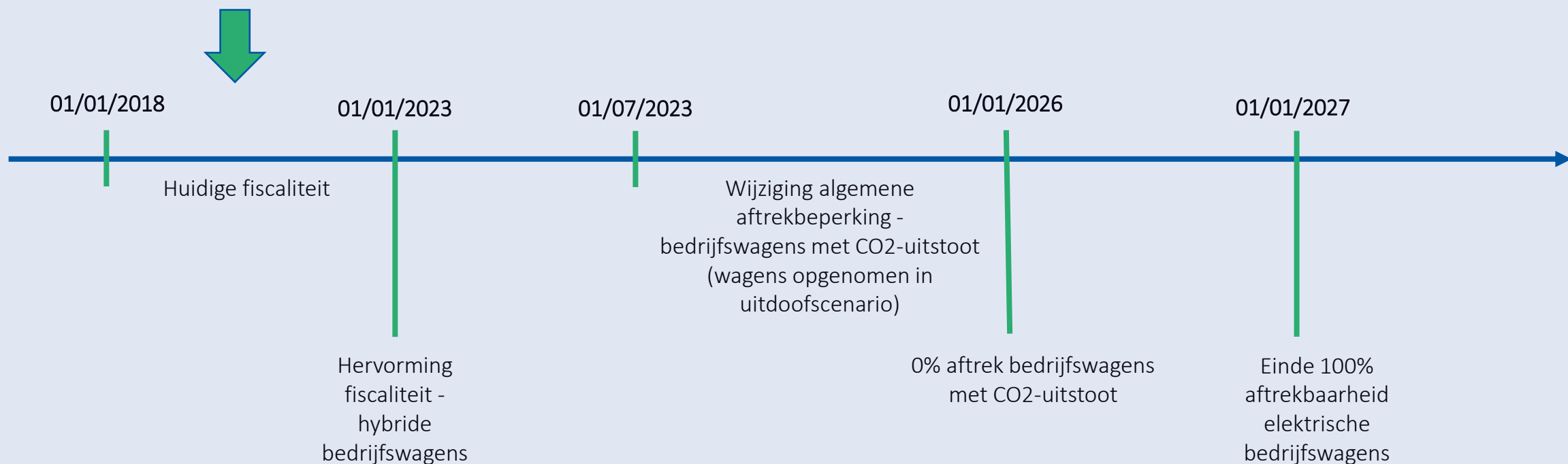
## Voorbeeld

Benzine met CO<sub>2</sub>-uitstoot van 100 gr :  $120\% - (0,5 * 100 * 0,95)$ : 72,5% aftrekbaar



# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit

## Aanschaf van 01/01/2018 tot 31/12/2022



# Aanschaf van 01/01/2018 tot 31/12/2022

## Analoog met aanschaf voor 01/01/2018, behalve

- Minimumaftrek in personenbelasting (75%) – valt weg

## Voor 'valse' hybridewagens:

- CO<sub>2</sub>-uitstoot genomen van overeenstemmend voertuig met dezelfde brandstof
- Bij gebreke van een overeenstemmend voertuig: CO<sub>2</sub>-uitstoot \* 2,5

## Wat is een valse hybridewagen?

- Indien CO<sub>2</sub>-uitstoot groter is dan 50 gr
- Of indien capaciteit van batterij minder dan 0,5 kWh per 100 kilogram wagengewicht



# Voorbeeld 'valse hybride'

## Voorbeeld

Wagen X

Batterij

Rijklaar gewicht

Capaciteit per 100 kg rijklaar gewicht

Aftrekbaarheid

50 gr CO<sub>2</sub>-uitstoot

13,5 kWh

1.930 kg (zie gelijkvormigheidsattest)

0,7 (afgerond op 1 cijfer na de komma)

$120 - (0,5 * 50 * 0.95) = 96,25\%$



# Voorbeeld 'valse hybride'

## Voorbeeld

Wagen Y (vb. zelfde wagen met bredere banden)

51 gr CO<sub>2</sub>-uitstoot

Overeenstemmend voertuig: CO<sub>2</sub>-uitstoot

152 gr

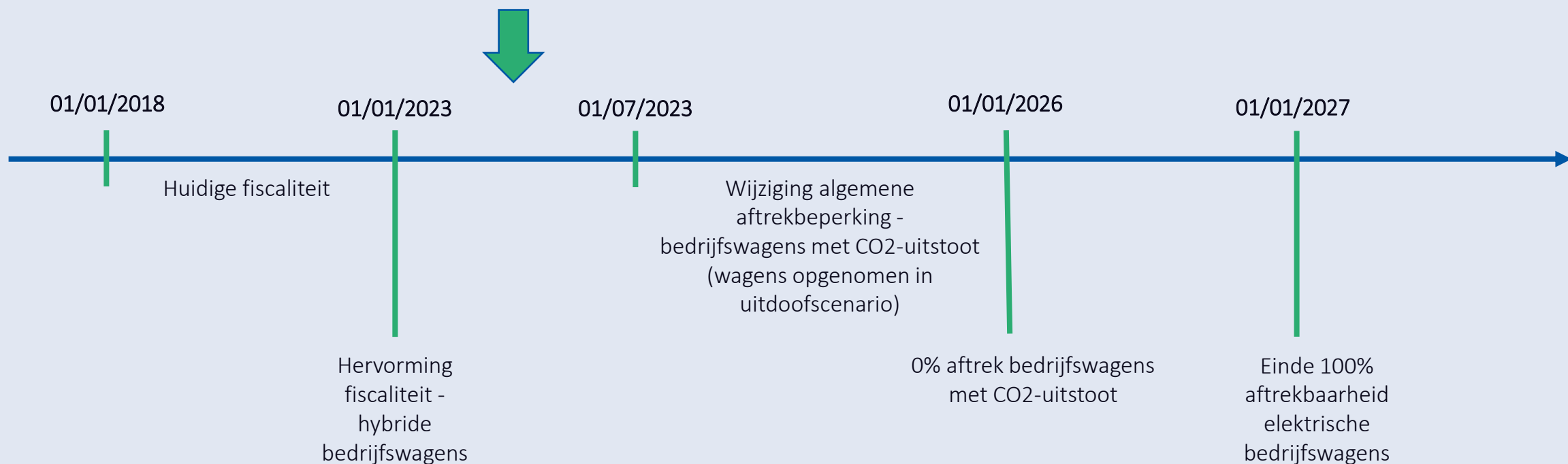
Aftrekbaarheid

$120 - (0,5 * 152 * 0.95) = 47,8\%$  of minimum: aftrek 50 %



# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit

## Aanschaf van 01/01/2023 tot 30/06/2023



# Aanschaf van 01/01/2023 tot 30/06/2023

Idem als voor 01/01/2023, behalve voor alle hybridevoertuigen (ook oplaadbaar).

Niet alleen de **'valse' hybridewagens**, maar **alle hybride (ook oplaadbare) voertuigen**.

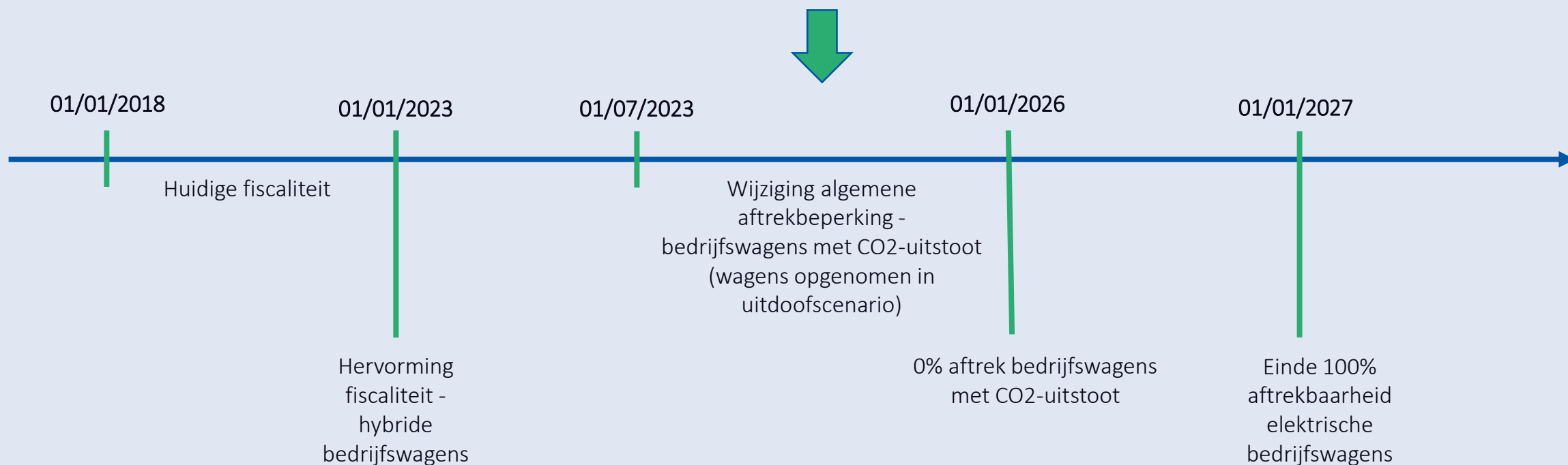
## Aparte regel voor benzine of dieseluitgaven:

- Aftrek beperkt tot (maximaal) **50%**

**Bedrijfswagens aangekocht, geleased of gehuurd vóór 01 januari 2023 behouden de huidige fiscaliteit**

# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit

## Aanschaf van 1/07/2023 tot 31/12/2025



# Aanschaf van 1/07/2023 tot 31/12/2025

Alle voertuigen met koolstofemissie

2025 (AJ 2026)

**Minimumaftrek** van **50%** in formule  $[120\% - (0,5 * \text{CO2-uitstoot} * \text{coëfficiënt})]$  valt weg.

De 'valse hybride' van het voorbeeld komt dan op 47,8%.

**Maximumaftrek** van **75%**

Opgelet:

Aan maximumaftrek voor benzine/dieselmotor voor hybride voertuigen verandert niets.



# Aanschaf van 1/07/2023 tot 31/12/2025

Alle voertuigen met koolstofemissie

2026 (AJ 2027)

**Maximumaftrek 50%** (zoals voor benzine/diesel).

2027 (AJ 2028)

**Maximumaftrek** van **25%** (ook voor benzine/diesel).

2028 (AJ 2029)

**Aftrek** wordt geschrapt: **0%**.



# Aanschaf van 1/07/2023 tot 31/12/2025

Alle voertuigen zonder koolstofemissie

Bedoeld zijn elektrische wagens en waterstof-wagens.

**Aftrekbaar 100%.**



# Aanschaf van 1/07/2023 tot 31/12/2025

## Voorbeeld aanschaf benzynewagen (CO2 120g/km) op 1/01/2024

### Aanslagjaar 2025

Aftrekbaarheid = 63%

Min. Aftrekbaarheid = 50%

Max. Aftrekbaarheid = 100%

### Aanslagjaar 2026

Aftrekbaarheid = 63%

Min. Aftrekbaarheid = 0%

Max. Aftrekbaarheid = 75%

### Aanslagjaar 2027

Aftrekbaarheid = 50%

Min. Aftrekbaarheid = 0%

Max. Aftrekbaarheid = 50%

### Aanslagjaar 2028

Aftrekbaarheid = 25%

Min. Aftrekbaarheid = 0%

Max. Aftrekbaarheid = 25%

### Aanslagjaar 2029

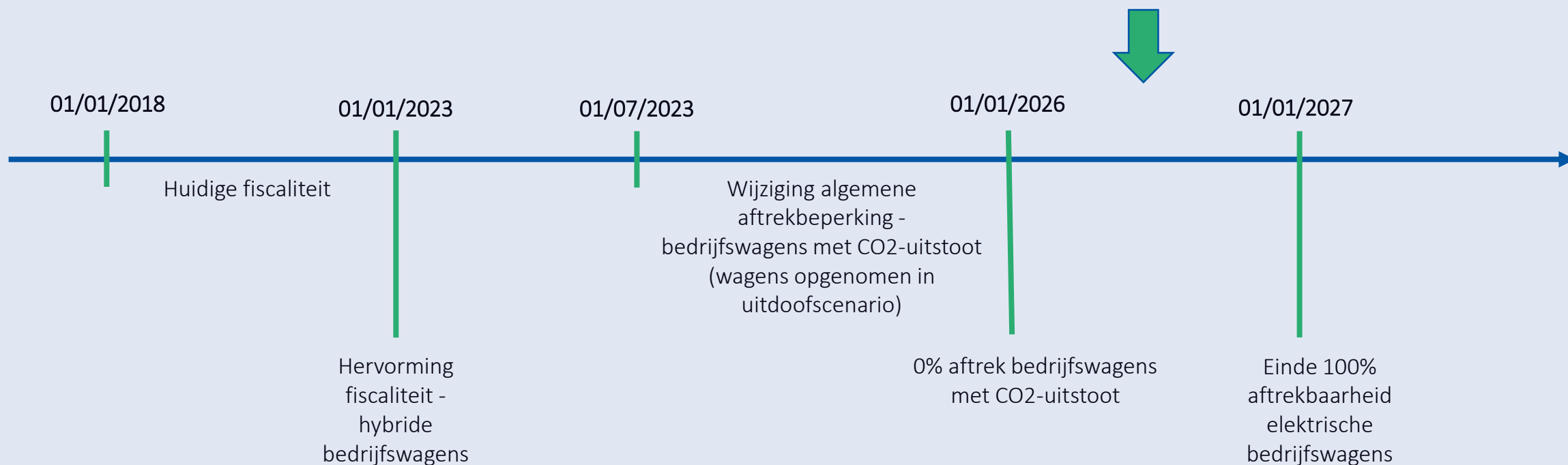
Aftrekbaarheid = 0%

Min. Aftrekbaarheid = 0%

Max. Aftrekbaarheid = 0%

# Tijdslijn vergroening autofiscaliteit

## Aanschaf vanaf 1/01/2026



# Aanschaf vanaf 1/01/2026

## Wagens met koolstofemissie

- Aftrek geschrapt

## Wagens zonder koolstofemissie

- Aanschaf 2026
- Aanschaf 2027
- Aanschaf 2028
- Aanschaf 2029
- Aanschaf 2030
- Aanschaf vanaf 2031

**100%** aftrekbaar

**95%** aftrekbaar

**90%** aftrekbaar

**82,5** aftrekbaar

**75%** aftrekbaar

**67,5%** aftrekbaar



# Bijzondere gevallen

## Wagens waarvan geen CO<sub>2</sub>-uitstoot bekend is bij DIV

- Huidige regeling
- Aanschaf voor 1/07/2023
- Aanschaf 1/07/2023-31/12/2025
- daarna

**40%** aftrekbaar

**40%** aftrekbaar

**40%** aftrek tot 2025,

**0%** aftrekbaar



## Kosten gebruik taxi

- Huidige tolerantie (om pragmatische redenen)
- Toekomst: nog onduidelijk

**75%** aftrekbaar

# CO2- bijdrage

# CO<sub>2</sub>- bijdrage

Voor werknemers dient de werkgever per maand een bijdrage te betalen van **minimaal € 20,83**.  
Geïndexeerd € 27,54 (2021) **[index 150.84 / 114,08]**.

Voor elektrische wagens is het steeds dit minimum.

## Voor benzynewagens

- $(\text{CO}_2\text{-uitstoot} * 9 \text{ EUR} - 768) / 12 * \text{index}$

Voorbeeld: 140 gr CO<sub>2</sub>-uitstoot :  $(140 * 9 - 768) / 12 * \text{index} = 54,21 \text{ €}$

## Voor dieselwagens

- $(\text{CO}_2\text{-uitstoot} * 9 \text{ EUR} - 600) / 12 * \text{index}$

## Voor LPG-wagens (de facto ook CNG)

- $(\text{CO}_2\text{-uitstoot} * 9 \text{ EUR} - 990) / 12 * \text{index}$

# Voor voertuigen aangeschaft vanaf 1/07/2023

Voor wagens met uitstoot, bijdrage te vermenigvuldigen met:

- |                        |                       |
|------------------------|-----------------------|
| ■ 2,25 vanaf 1/07/2023 | auto uit vb: € 121,98 |
| ■ 2,75 vanaf 1/01/2025 | auto uit vb: € 149,08 |
| ■ 4,00 vanaf 1/01/2026 | auto uit vb: € 216,85 |
| ■ 5,50 vanaf 1/01/2027 | auto uit vb: € 298,16 |

# Voor voertuigen aangeschaft vanaf 1/07/2023

Minimumbedrag per maand (o.a. voor elektrische wagens):

|            | Basisbedrag | Geïndexeerd (2021) |
|------------|-------------|--------------------|
| Tot 2024   | € 20,83     | € 27,54            |
| Vanaf 2025 | € 23,41     | € 30,95            |
| Vanaf 2026 | € 25,99     | € 34,36            |
| Vanaf 2027 | € 28,57     | € 37,78            |
| Vanaf 2028 | € 31,15     | € 41,19            |

# Voordeel van Alle Aard

# Voordeel van Alle Aard

Voordeel van alle aard voor het privégebruik van een personenwagen:

**Cataloguswaarde \* CO2-percentage \* ouderdomspercentage \* 6/7**

met een minimum van thans € 1.400.

**CO<sub>2</sub>-percentage: basispercentage is 5,5%**

- **+ 0,1%** per hogere gram dan referentie (met max 18%)
- **- 0,1%** per lagere gram dan referentie (met min 4%)



# Voordeel van Alle Aard

## Referentie voor 2021:

- **102 gr/km** voor benzine, LPG of aardgas
- **84 gr/km** voor dieselmotor

## Referentie voor 2020 was:

- 111 en 91 gr/km
- Belastbaar voordeel steeg fors en zal in de toekomst nog verder stijgen.



# Voordeel van Alle Aard

## Ouderdomspercentage (te tellen vanaf maand van 1e inschrijving):

|                   |      |
|-------------------|------|
| ■ 0 tot 12 maand  | 100% |
| ■ 13 tot 24 maand | 94%  |
| ■ 25 tot 36 maand | 88%  |
| ■ 37 tot 48 maand | 82%  |
| ■ 49 tot 60 maand | 76%  |
| ■ Vanaf 61 maand  | 70%  |



# Voordeel van Alle Aard

## Voorbeeld

Cataloguswaarde

€ 36.300

Diesel, 100 gr CO<sub>2</sub>-uitstoot

Maand 13 tot 24

$€ 36.300 * (5.5\% + (100-84)*0.1\%) * 94\% * 6/7$

$€ 36.300 * 7,1\% * 94\% * 6/7$

**€ 2.076,57**



# Total Cost Of Ownership

# Total cost of ownership - TCO

Is het totaalbedrag aan kosten voor de aanschaf en het bezit gedurende de hele gebruikscyclus van een wagen.

## Wat valt hier allemaal onder?

- Leasingkosten wagen (zonder overname bij einde leasecontract)
- Financieringskosten
- Onderhouds- en herstellingskosten
- Verzekeringen
- Taksen
- Bandenprovisies
- Verbruik (brandstofkost – elektriciteit)
- CO2-bijdrage
- Voordeel Alle Aard
- Schade einde contract

In deze berekening wordt ook steeds rekening gehouden met de niet-aftrekbare BTW.



# Total cost of ownership - TCO

Is het totaalbedrag aan kosten voor de aanschaf en het bezit gedurende de hele gebruikscyclus van een wagen.

## Maar ook:

- Fiscale aftrekbaarheid

Concreet is dit de belastingbesparing die een kost voor de onderneming genereerd.

## Voorbeeld:

Voor een onderneming die 25% belasting betaalt,  
is volgens deze benadering de echte kostprijs van € 100 op papier maar € 75.

In alle voorbeelden is steeds uitgegaan van een belastingtarief van 25%.



# Total cost of ownership - TCO

Is het totaalbedrag aan kosten voor de aanschaf en het bezit gedurende de hele gebruikscyclus van een wagen.

## Maar ook:

- De door de leasingmaatschappij gedragen restwaarde van de wagen

Om prijzen te kunnen vergelijken wordt er rekening gehouden met de door de leasingmaatschappij ingeschatte restwaarde na 48 maand, zonder overname van de wagen.



# Total cost of ownership - TCO

Voorbeeld: Hyundai Kona



# Total cost of ownership - TCO

Leasing  
48 maanden  
80 000 km

Voorbeeld: huidige fiscaliteit (aanschaf tot en met 31/12/2022)

|                                      | KONA BENZINE<br>1.0 | KONA DIESEL<br>1.6 | KONA HYBRID<br>1.6 | KONA EV -<br>Techno  | KONA EV -<br>Techno  |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Brandstof</b>                     | Benzine             | Diesel             | Benzine<br>Hybride | Elektrisch<br>40 kWh | Elektrisch<br>64 kWh |
| <b><u>Catalogusprijs</u></b>         | € 25 999,00         | € 28 399,00        | € 28 899,00        | € 36 999,00          | € 42 499,00          |
| Leasing Excl Btw                     | € 376,13            | € 421,00           | € 367,51           | € 420,60             | € 463,00             |
| Btw Niet - Aftr.                     | € 51,34             | € 57,47            | € 50,17            | € 57,41              | € 63,20              |
| RSZ CO2-bijdrage                     | € 50,24             | € 66,77            | € 27,54            | € 27,54              | € 27,54              |
| <b><u>TCO Excl<br/>Brandstof</u></b> | € 477,72            | € 545,24           | € 445,21           | € 505,55             | € 553,74             |

Analyse uitgevoerd in juni 2022

# Total cost of ownership - TCO

Leasing  
48 maanden  
80 000 km

Voorbeeld: huidige fiscaliteit (aanschaf tot en met 31/12/2022)

|                               | KONA BENZINE<br>1.0 | KONA DIESEL<br>1.6 | KONA HYBRID<br>1.6 | KONA EV -<br>Techno  | KONA EV -<br>Techno  |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Brandstof                     | Benzine             | Diesel             | Benzine<br>Hybride | Elektrisch<br>40 kWh | Elektrisch<br>64 kWh |
| <u>TCO Excl<br/>Brandstof</u> | € 477,72            | € 545,24           | € 445,21           | € 505,55             | € 553,74             |
| Brandstof Excl<br>Btw         | € 187,23            | € 164,80           | € 156,03           | € 79,28              | € 81,50              |
| Brandstof Btw<br>Niet - Aftr. | € 25,26             | € 22,50            | € 19,46            | € 10,82              | € 11,12              |
| <u>BRUTO TCO</u>              | € 690,21            | € 732,54           | € 620,71           | € 595,65             | € 646,44             |

Analyse uitgevoerd in juni 2022

# Total cost of ownership - TCO

Leasing  
48 maanden  
80 000 km

Voorbeeld: huidige fiscaliteit (aanschaf tot en met 31/12/2022)

|                                  | KONA BENZINE<br>1.0 | KONA DIESEL<br>1.6 | KONA HYBRID<br>1.6 | KONA EV -<br>Techno  | KONA EV -<br>Techno  |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Brandstof                        | Benzine             | Diesel             | Benzine<br>Hybride | Elektrisch<br>40 kWh | Elektrisch<br>64 kWh |
| <b><u>BRUTO TCO</u></b>          | <b>€ 690,21</b>     | <b>€ 732,54</b>    | <b>€ 620,71</b>    | <b>€ 595,65</b>      | <b>€ 646,44</b>      |
| Fiscaal Effect excl<br>brandstof | € - 74,21           | € - 93,25          | € - 74,03          | € - 114,88           | € - 126,35           |
| Fiscaal Effect<br>brandstof      | € - 29,47           | € - 27,95          | € - 29,61          | € - 22,53            | € - 23,16            |
| <b><u>NETTO TCO</u></b>          | <b>€ 586,53</b>     | <b>€ 611,34</b>    | <b>€ 517,07</b>    | <b>€ 458,24</b>      | <b>€ 496,93</b>      |
| <b><u>NETTO TCO / KM</u></b>     | <b>€ 0,35</b>       | <b>€ 0,37</b>      | <b>€ 0,31</b>      | <b>€ 0,28</b>        | <b>€ 0,30</b>        |

Analyse uitgevoerd in juni 2022

# Total cost of ownership - TCO

Leasing  
48 maanden  
80 000 km

Voorbeeld: huidige fiscaliteit t.o.v. toekomstige fiscaliteit

|                       | KONA BENZINE<br>1.0 | KONA DIESEL<br>1.6 | KONA HYBRID<br>1.6 | KONA EV -<br>Techno  | KONA EV -<br>Techno  |
|-----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Brandstof             | Benzine             | Diesel             | Benzine<br>Hybride | Elektrisch<br>40 kWh | Elektrisch<br>64 kWh |
| <u>NETTO TCO 2022</u> | € 586,53            | € 611,34           | € 517,07           | € 458,24             | € 496,93             |
| <u>NETTO TCO 2027</u> | € 709,71            | € 781,61           | € 645,44           | € 464,12             | € 502,73             |
| <u>NETTO TCO 2031</u> | € 824,09            | € 912,53           | € 767,28           | € 506,03             | € 548,29             |

Analyse uitgevoerd in juni 2022

# Interessante TCO- modellen

**Jean-Baptiste  
Tobler**

| Autogroep Servayge  
Fleet & Mobility Manager

# Interessante TCO-modellen

- Zelfde methodiek – Lichte aanpassingen in functie van de klant mogelijk
- In functie van klant en Car Policy
- Voorbeelden – Operationele Lease met standaard parameters
  - 20.000 km/jaar
  - 48 maanden
  - Full Option
- Realistische offertes
  - Standaard korting – Complete offerte
  - Realistische parameters

# MG EHS - Comfort



VAA = € 116,67

50% brandstof – 50% elektrisch

➔ € 647,06

80% brandstof – 20% elektrisch

➔ € 674,50

# Hyundai Tucson PHEV - Feel



VAA = € 122,07

50% brandstof – 50% elektrisch

➔ € 626,23

80% brandstof – 20% elektrisch

➔ € 652,75

# Mazda CX-60 - Homura



VAA = € 136,45

50% brandstof – 50% elektrisch

➔ € 734,88

80% brandstof – 20% elektrisch

➔ € 761,30

# Hyundai Santa Fe PHEV - Shine



VAA = € 160,01

50% brandstof – 50% elektrisch

➔ € 812,11

80% brandstof – 20% elektrisch

➔ € 838,21

# MG 5



51kWh      320km

VAA = € 116,67

➔ € 538,13

61kWh      400km

VAA = € 116,67

➔ € 566,67

# MG ZS EV



51kWh      320km

VAA = € 116,67

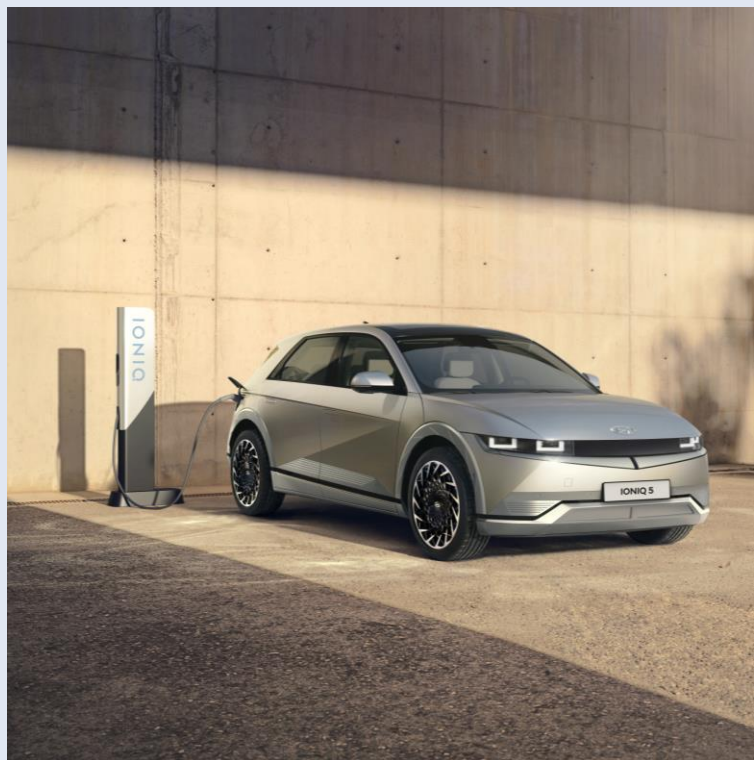
➔ € 545,37

72kWh      440km

VAA = € 116,67

➔ € 588,00

# Hyundai Ioniq5



58kWh      385km

VAA = € 127,81

➔ € 637,49

77kWh      507km

VAA = € 137,79

➔ € 688,65

# MG Marvel R



402km

VAA = € 126,38

→ € 696,82

# Fleet Management

**Steve Dupont**

| HR Manager  
Decostere Accountancy

# In de praktijk

Hoe gaan we hiermee aan de slag?

# In de praktijk

## TIP 1 - Opbouw van een doordachte 'Fleet Policy'

1

Start steeds  
vanuit een  
TCO-  
benadering

2

Bouw aan  
een objectief  
loonhuis

3

Integreer de  
wagens in  
het loonhuis

4

Bepaal de  
keuzecriteria

5

Ga aan de  
slag met een  
cafetariaplan  
?

6

Zie de kansen  
inzake  
Employer  
Branding



# In de praktijk

## TIP 2 – Onderzoek de mogelijkheid van een matrix-structuur bij een leasingcontract

| Kilometers |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Looptijd   | 10000  | 15000  | 20000  | 25000  | 30000  | 35000  | 40000  | 45000  | 50000  | 55000  | 60000  | 65000  | 70000  | 75000  | 80000  | 85000  | 90000  |
| 24         | 575,35 | 603,56 | 613,49 | 655,30 | 687,67 | 720,17 | 754,74 | 793,06 | 824,58 | 847,15 | 861,02 | 882,01 | 902,89 | 923,72 | 945,01 | 965,49 | 985,83 |
| 27         | 549,36 | 576,43 | 586,63 | 628,81 | 659,44 | 691,93 | 726,81 | 759,83 | 785,77 | 808,35 | 821,68 | 842,20 | 862,76 | 883,29 | 903,72 |        |        |
| 30         | 528,21 | 554,58 | 565,13 | 605,62 | 636,14 | 667,58 | 702,12 | 732,45 | 755,64 | 775,94 | 788,92 | 809,39 | 829,40 |        |        |        |        |
| 33         | 510,35 | 536,16 | 546,57 | 586,75 | 616,34 | 648,65 | 680,23 | 707,38 | 728,19 | 748,28 | 761,99 | 783,00 |        |        |        |        |        |
| 36         | 495,20 | 520,33 | 531,10 | 570,23 | 599,43 | 629,57 | 662,63 | 685,01 | 704,50 | 726,07 | 740,86 |        |        |        |        |        |        |
| 39         | 482,49 | 506,50 | 517,09 | 555,58 | 584,36 | 613,61 | 641,16 | 663,59 | 684,93 | 707,65 |        |        |        |        |        |        |        |
| 42         | 470,58 | 493,80 | 504,42 | 541,23 | 568,27 | 597,43 | 624,28 | 645,40 | 668,50 |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 45         | 459,48 | 482,08 | 492,48 | 528,67 | 554,63 | 581,85 | 607,43 | 629,36 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 48         | 438,09 | 459,05 | 468,72 | 502,64 | 527,60 | 554,00 | 576,76 | 599,16 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 51         | 441,60 | 463,34 | 473,08 | 506,95 | 532,30 | 559,14 | 584,26 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 54         | 433,54 | 454,55 | 464,27 | 497,21 | 522,60 | 550,76 | 576,75 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 57         | 425,90 | 446,80 | 456,51 | 488,76 | 513,74 | 542,40 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 60         | 418,69 | 439,84 | 448,25 | 480,80 | 505,31 | 535,59 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

# In de praktijk

## TIP 3 – Ken de werkelijk gerealiseerde TCO van uw wagens

### Nacalculatie

- Heeft de bestuurder minder of meer kilometers gereden?
- Heeft het rijgedrag van de bestuurder het verbruik beïnvloed?
- Hoeveel schadegevallen werden vastgesteld?
- ....

Dit laat toe om de toekomstige TCO van de individuele medewerker beter in te schatten.

# Cafetariaplannen & Mobiliteit

# Cafetariaplannen & Mobiliteit

## Wat is een cafetariaplan?

Een cafetariaplan is een manier om medewerkers **een gepersonaliseerd loonpakket** aan te bieden, zonder dat hierbij de loonkost aan de organisatie stijgt.

Een deel van het loon wordt geflexibiliseerd. Dit kan bijvoorbeeld een deel van het brutoloon, de eindejaarspremie of een bonus zijn.

Met dit deel van het loon kiest de medewerker voordelen die de werkgever op voorhand heeft vastgelegd.

Hierdoor kan de medewerker de persoonlijke waarde van het loonpakket laten stijgen, omdat hij/zij kan kiezen voor voordelen die (para-)fiscaal voordelig zijn.

**Voorwaarden hiervoor zijn sterk afhankelijk van het paritair comité.**





# Cafetariaplannen & Mobiliteit

Voorbeeld cafetariaplan : Hoe kan je een wagen budgetneutraal aanbieden?



Dit voorbeeld is louter indicatief.  
Gebaseerd op een bediende uit PC 200 met brutoloonruil.



# Cafetariaplannen & Mobiliteit

## Juridische documenten

Het is noodzakelijk om bij een cafetariaplan steeds de relevante juridische documentatie te tekenen.

- Loonruil Policy
  - Addendum aan de arbeidsovereenkomst
  - Gelijkwaardig voordeel
  - Op verzoek van de werknemer

# Car Policy

# Car Policy

Waar let je op in de Car Policy bij het uitrollen van elektrisch wagenpark?



# Laadinfrastructuur

**Jean-Baptiste  
Tobler**

| Autogroep Servayge  
Fleet & Mobility Manager

# Laadinfrastructuur

## Algemeen

- Elektrificatie gaat in hand in hand met aangepaste laadinfrastructuur
- Belang van begeleidend advies
- Marktonderzoek
- Eigen dienstverlening ontwikkeld → full focus op laadinfrastructuur en services

# Laadinfrastructuur

## Cruciale elementen

- Energiebewustzijn
- Elektrificatie en laadfaciliteiten
- Infrastructuur
- Dynamic Load Balancing
- Energiemanagement
- Inzicht en analyse

CONTEXT

NOODZAAK

INVESTERING

PRAKTIJK

ROI

Efficiëntie

# Laadinfrastructuur

## Context = Energiebewustzijn

- Stijgende energieprijzen
- Waakzaamheid op energieverbruik
- Capaciteitstarief
- Duurzaam ondernemen – labels en certificaten

→ Optimalisatie van energieverbruik en energiebeheer

# Laadinfrastructuur

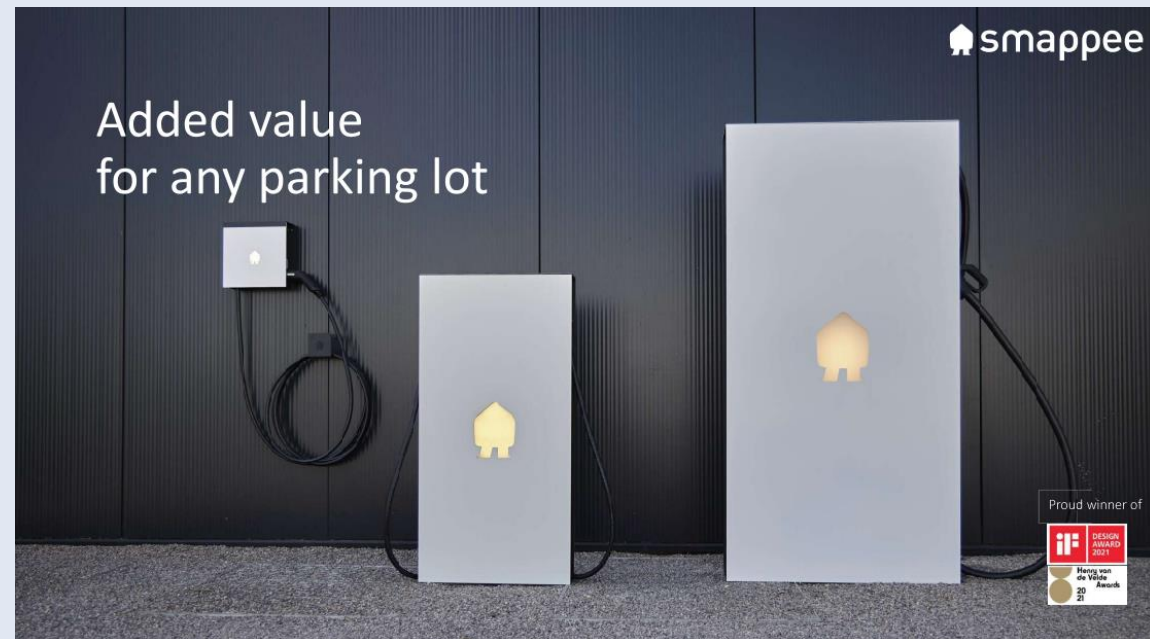
## Elektrificatie en faciliteiten

- Elektrificatie wagenpark
- Versnelde uitrol nodig van netwerk aan laadinfrastructuur
- AC & DC – Klassieke laders vs snelladers
- Financiële/fiscale incentives
  - ➔ investeringsaftrek
  - ➔ fiscale aftrek
  - ➔ voorwaarden
- Vrije markt – opportuniteiten voor nieuwe core business

# Laadinfrastructuur

## Infrastructuur

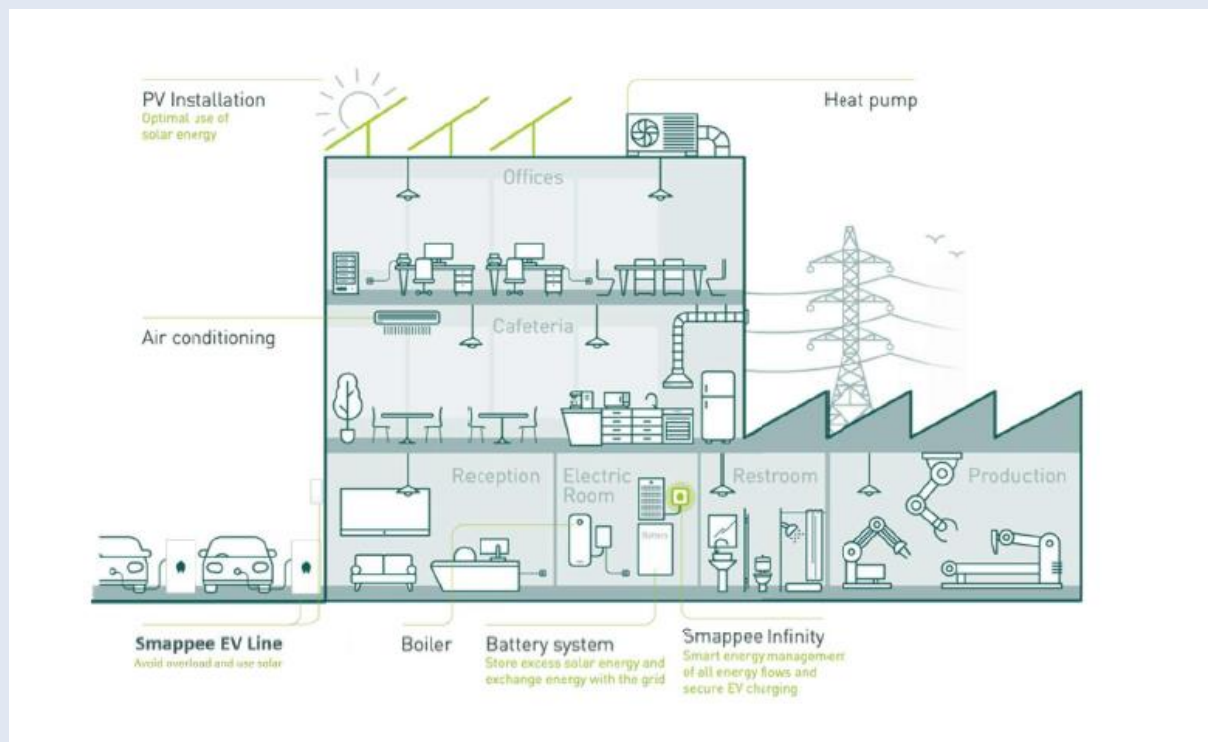
- Grondwerken & Elektriciteitswerken (cfr. Internet)
- Schaalbaar – Future Proof
- **Slimme energiemeting**
- Beveiliging tegen overbelasting
- Beveiliging data – Cloud
- Optimalisatie energieverbruik



# Laadinfrastructuur

## Dynamic Load Balancing

- Sturing van het vermogen in functie van de energieverbruikers en noden
- Gekoppeld aan energiebeheerssysteem
- Publiek toegankelijk
- Slimme laadschema's
  - Prioriteiten
  - Whitelisting
  - Diverse tarieven



# Laadinfrstructuur

## Energiemanagement

### Energiekosten en opbrengsten

- Transparantie
- Optimalisatie – Vereenvoudiging

### Tool – Eigen beheer

- Dashboard
- Real Time Data (App)
- Analyse
- Investerings - Verdienmodel



# Laadinfrastructuur

## Inzicht & Analyse

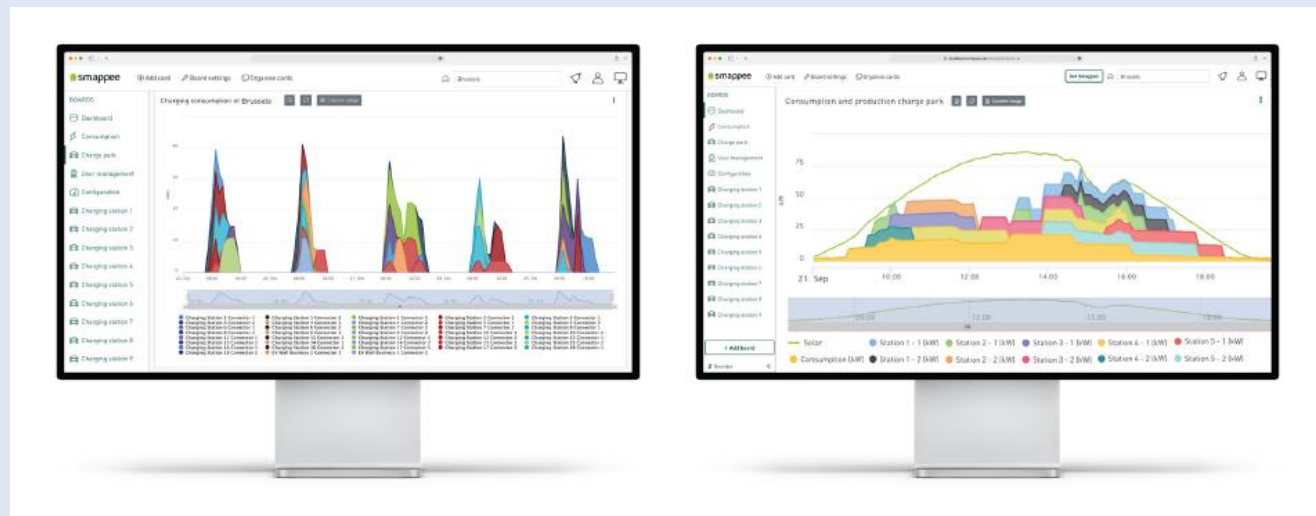
- Eigen energiebeheer
- Interne laadsessies medewerker
- Publieke laadsessies medewerker – Laadpas koppelen
- Laadsessies bij medewerker thuis – Split billing

➔ 1 Systeem = Volledige synchronisatie & automatisatie

➔ Inzicht : Meten = Weten

➔ Vereenvoudigde facturatie

➔ Verhoogde efficiëntie



# Laadinfrastructuur

## Toekomst

- Bi directionele laadinfrastructuur
  - Vehicle to load – Ioniq5, MG, ...
  - Vehicle to grid
- Technologie staat niet stil
- Stilstaan is achteruitgaan
- Actief handelen is de boodschap voor ondernemers



**DECOSTERE ACCOUNTANCY**

samen resultaat boeken



**AG|S**  
AUTOGROEP SERVAYGE.be



**Q&A**

Seminarie  
Autofiscaliteit





**DECOSTERE ACCOUNTANCY**

samen resultaat boeken



**AG|S**  
AUTOGROEP SERVAYGE.be



# Einde

Seminarie  
Autofiscaliteit

